

Zpráva o hospodaření Basketbalového klubu Pardubice, z.s. za období 2025

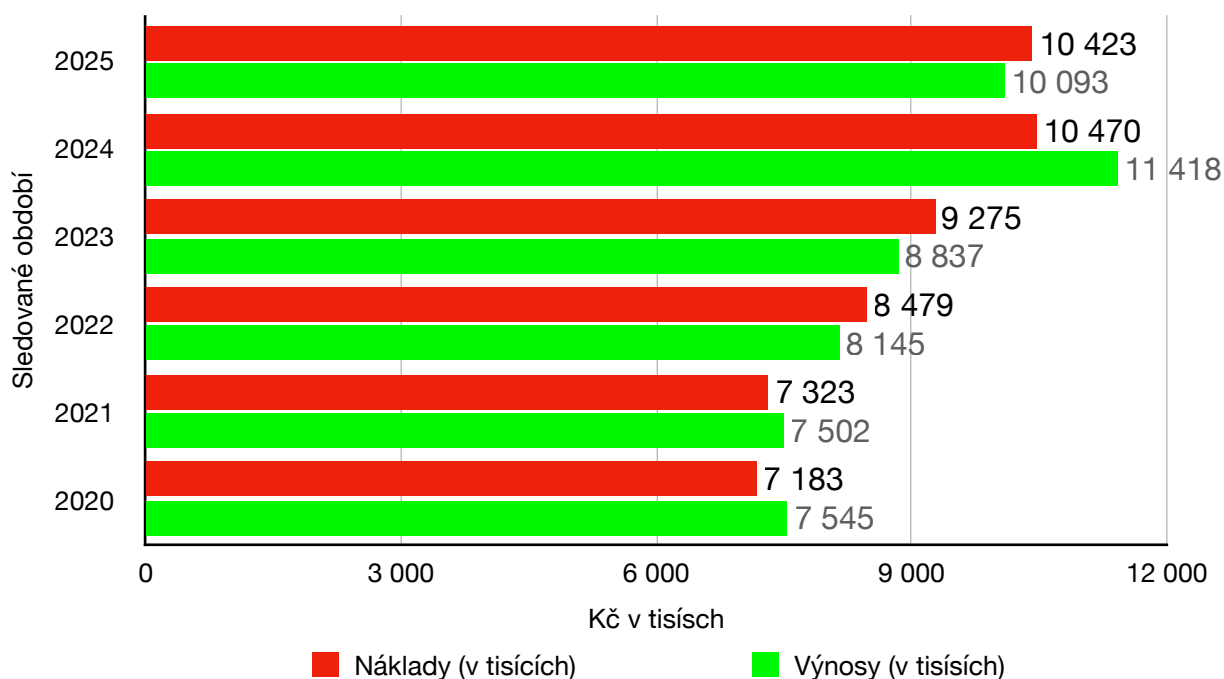
Rok 2025

Hospodářský výsledek -330.054,47 Kč | Náklady 10.422.914,17 Kč | Výnosy 10.092.859,70 Kč

Rok 2025 byl z pohledu hospodaření spolku mimořádně náročným obdobím. Hlavním faktorem ovlivňujícím ekonomiku klubu byla rekonstrukce sportovní haly Dukla, která po většinu roku neumožňovala standardní provoz ani využívání vlastního sportovního zázemí. Klub tak musel zajistit svou činnost v provizorních podmínkách, především v nafukovací hale a prostřednictvím pronájmů dalších sportovišť, zejména Sportovní haly Dašická a dalších tělocvičen v Pardubicích.

Přesto rok 2025 nebyl rokem útlumu, ale rokem investic do budoucnosti. Navzdory mimořádným okolnostem se podařilo zachovat sportovní činnost napříč všemi věkovými kategoriemi, dále rozvíjet činnost klubu a připravovat jeho fungování v nově zrekonstruované hale Dukla. Hospodářský výsledek roku skončil ztrátou přibližně 330 tis. Kč, která byla vzhledem k výjimečné situaci očekávaná a odpovídá dlouhodobému záměru udržet rozsah i kvalitu činnosti spolku i v období rekonstrukce.

Vývoj nákladů a výnosů od roku 2020



Náklady

Celkové náklady spolku dosáhly 10,42 mil. Kč, což představuje pouze nepatrný meziroční pokles oproti roku 2024 (10,47 mil. Kč). Přestože se podařilo snížit některé provozní výdaje, především díky omezenému provozu původního objektu, byly tyto úspory

nahrazeny jinými náklady souvisejícími s přechodným fungováním klubu. Nejvýznamnější změnou bylo navýšení výdajů na pronájmy sportovišť, kdy bylo nutné dlouhodobě využívat externí haly a tělocvičny jako náhradu za vlastní sportovní zázemí.

Rok 2025 však nebyl pouze rokem překlenutí rekonstrukce, ale také rokem významných investic do budoucnosti klubu. V průběhu roku byly formou operativního leasingu pořízeny nové služební automobily – osobní vůz a dodávka – které významně zefektivní každodenní provoz klubu, dopravu hráčů, trenérů i materiálu. Současně došlo k posílení organizační struktury přijetím pracovníka zodpovědného za oblast marketingu, komunikace a public relations. Tento krok představuje další posun směrem k profesionalizaci fungování klubu a systematické práci s partnery, veřejností i členskou základnou.

Významnou část jednorázových nákladů představovala také modernizace klubové identity. Klub investoval do vytvoření nového vizuálního stylu, nového loga, přechodu na nového dodavatele sportovního vybavení – značku Puma – a postupné obměny klubového oblečení napříč kategoriemi. Tyto výdaje nepředstavují běžný provozní náklad, ale dlouhodobou investici do dalšího rozvoje značky BK Pardubice. Celkově lze konstatovat, že objem poskytovaných služeb, sportovní činnosti, materiálního zabezpečení i organizačního zajištění byl v roce 2025 vyšší než v roce předchozím, přestože klub po celý rok fungoval bez vlastního sportovního zázemí.

Položka - Výnosy	2024	2025	Rozdíl
Dotace	5 990 000,00 Kč	6 669 200,00 Kč	679 200,00 Kč
Příspěvky členské	1 040 000,00 Kč	1 061 742,00 Kč	21 742,00 Kč
Příspěvky ostatní	1 270 000,00 Kč	1 089 125,00 Kč	-180 875,00 Kč
Sponzoring / Dary	730 000,00 Kč	820 000,00 Kč	90 000,00 Kč
Tržby z prodeje služeb	1 270 000,00 Kč	449 666,00 Kč	-820 334,00 Kč
Výchovné	360 000,00 Kč	14 000,00 Kč	-346 000,00 Kč
Pronájmy nebyt. prostor	340 000,00 Kč	4 125,00 Kč	-335 875,00 Kč

Výnosy

Celkové výnosy spolku dosáhly 10,09 mil. Kč, což představuje meziroční pokles přibližně 1,33 mil. Kč. Při podrobnějším pohledu je však patrné, že základní financování spolku nadále posiluje. Nejvýznamnější pozitivní změnou bylo navýšení dotačních prostředků o téměř 680 tis. Kč. Mírně vzrostly také členské příspěvky a příjmy ze sponzoringu a darů, což potvrzuje stabilní členskou základnu i pokračující důvěru partnerů klubu.

Pokles celkových výnosů je způsoben především třemi položkami, jejichž vývoj má objektivní důvody. První z nich jsou tržby z prodeje služeb, které meziročně poklesly o přibližně 820 tis. Kč. Tento pokles je však do značné míry pouze účetní. Rok 2024 totiž obsahoval mimořádný jednorázový příjem ve výši 900 tis. Kč z prodeje nebytového objektu „dřeváku“ městu Pardubice. Po očištění o tuto mimořádnou transakci lze naopak konstatovat, že běžné výnosy z poskytovaných služeb meziročně vzrostly přibližně o 80 tis. Kč. Druhou položkou jsou výnosy z pronájmů nebytových prostor, jejichž výrazný pokles byl přímým důsledkem rekonstrukce sportovní haly Dukla. Klub po většinu roku neměl možnost využívat vlastní sportovní areál a realizovat běžnou pronájemovou činnost. Třetí položkou jsou výchovné příspěvky, jejichž výše je dlouhodobě obtížně predikovatelná. Tyto příjmy jsou závislé na přestupech hráčů, síle jednotlivých ročníků i sportovním vývoji odchovanců.

Po zohlednění těchto skutečností lze konstatovat, že ekonomické základy spolku zůstávají stabilní a většina pravidelných zdrojů financování pokračuje v pozitivním trendu i během mimořádně náročného období rekonstrukce haly.

Závěr

Rok 2025 lze bez nadsázky označit za jeden z nejnáročnějších roků v novodobé historii Basketbalového klubu Pardubice. Klub po většinu roku fungoval bez vlastní sportovní haly, čelil zvýšeným provozním nákladům, dočasně přišel o významnou část vlastních příjmů z pronájmů a současně pokračoval v rozsáhlých investicích do svého dalšího rozvoje. Přesto se podařilo zachovat sportovní činnost všech družstev, dále rozšířit rozsah poskytovaných služeb, posílit personální zajištění, modernizovat klubovou identitu, obnovit vozový park a připravit podmínky pro návrat do zrekonstruované haly Dukla. Hospodaření skončilo pouze mírnou ztrátou přibližně 330 tis. Kč, kterou lze vzhledem ke všem mimořádným okolnostem hodnotit jako velmi dobrý ekonomický výsledek. Klub tak prokázal nejen finanční stabilitu, ale i schopnost pokračovat v dlouhodobém rozvoji i v období, které bylo z provozního i ekonomického hlediska zcela bezprecedentní.

Výhled na rok 2026

Rok 2026 bude z pohledu fungování spolku dalším významným přechodným obdobím. Přestože se v jeho průběhu předpokládá dokončení rekonstrukce sportovní haly Dukla, převážnou část roku bude klub nadále fungovat v provizorních podmínkách nafukovací haly a na externích sportovištích. Z ekonomického pohledu tak budou i nadále přetrvávat zvýšené náklady spojené s pronájmy náhradních sportovišť a zajištěním běžného provozu. Vedle každodenní sportovní činnosti bude hlavním úkolem připravit nový sportovní areál na zahájení provozu. To bude spojeno s řadou jednorázových investic do dovybavení objektu, pořízení provozního a administrativního vybavení, informačního a navigačního systému, bezpečnostního značení, vybavení kanceláří, zasedacích místností, ubytovací části, wellness i dalších prostor tak, aby nový areál mohl od prvního dne plnit svou funkci v plném rozsahu.

Současně bude pokračovat profesionalizace činnosti klubu. V roce 2026 se předpokládá rozšíření sportovního úseku o dalšího trenéra na plný pracovní úvazek. Cílem je zvýšit kvalitu tréninkového procesu, zlepšit metodické vedení jednotlivých kategorií a vytvořit odpovídající personální zázemí pro další rozvoj členské základny. Dokončení rekonstrukce sportovní haly Dukla zároveň otevře novou etapu fungování BK Pardubice. Klub se připravuje na převzetí provozu nově zrekonstruované sportovní haly Dukla, která zůstává majetkem statutárního města Pardubice. Vedle samotné sportovní činnosti bude nově zajišťovat každodenní provoz celého sportovního areálu, včetně pronájmů sportovišť, ubytovacích kapacit, wellness, konferenčních prostor a dalších služeb. To s sebou přináší nové personální, organizační i ekonomické požadavky, ale zároveň vytváří významný prostor pro další rozvoj klubu.

Ekonomickým cílem roku 2026 bude úspěšně dokončit přechod do nového provozního modelu, zajistit stabilní fungování sportovní haly Dukla a současně udržet dlouhodobě vyrovnané hospodaření při dalším rozšiřování sportovní činnosti a zvyšování kvality poskytovaných služeb.